

## **Étude de cas de l'université Cheikh Anta Diop: Selon les auteurs...**

### **Présentation : Marie-Hélène Adrien**

Marie-Hélène Adrien est Présidente de Universalia et consultante en évaluation. Elle s'est spécialisée dans l'évaluation organisationnelle et a co-publié avec le CRDI un ouvrage plusieurs ouvrages dans ce domaine. Depuis plus de 20 ans elle effectue des mandats pour des clients divers du milieu du développement et a effectué plusieurs mandats en Afrique de l'Ouest.

### **L'étude de cas UCAD**

L'université Cheikh Anta Diop (UCAD) est l'une des plus importantes universités d'Afrique de l'Ouest. Depuis plus de 15 ans, elle est partenaire du Centre de Recherche en Développement International (CRDI), qui y a investi près de 9 millions de dollars canadiens au cours de cette période

L'objectif du travail était d'évaluer les impacts des actions du CRDI sur les capacités organisationnelles de recherche de l'UCAD, et de proposer des pistes de réflexion pour permettre au CRDI d'améliorer sa contribution auprès de l'UCAD.

Pour mener cette étude, de nombreuses données ont été collectées grâce à une analyse de la littérature existante sur la problématique du renforcement des capacités, et par la tenue d'une série d'entrevues téléphoniques et en personne lors d'une visite au Bureau régional de l'Afrique occidentale et centrale (BRACO). Vingt projets étalés sur une période de 15 ans, furent choisis pour représenter les différentes catégories budgétaires et sectorielles des investissements du CRDI.

### **Certaines observations étonnantes :**

Nous avons d'abord été surpris de la différence qu'il pouvait exister entre le contexte de l'enseignement supérieur pour les universités anglophones et celui, bien plus rigide des universités francophones. De plus, certains facteurs très particuliers à l'UCAD ont fait en sorte que les actions du CRDI ont eu une portée plus grande que l'on aurait pu espérer, notamment la proximité du BRACO, la mise en œuvre spécifique de projets ayant le renforcement des capacités comme finalité. Enfin, de façon générale, l'étude de cas de l'UCAD a démontré que les effets du renforcement des capacités s'est manifesté à trois niveaux soit le niveau individuel, le niveau organisationnel et dans une moindre mesure au niveau de la société sénégalaise